

## 国際ビジネスセンター主催 第12回 ビジネスセミナー

### 『中国事業の切所=人・組織管理の課題と、解決の要点』

#### —なぜ日本企業は中国の組織管理に苦労するのか、労務撤退を防ぐには—

当センターでは、下記のとおり、第12回ビジネスセミナー『中国事業の切所=人・組織管理の課題と、解決の要点—なぜ日本企業は中国の組織管理に苦労するのか、労務倒産を防ぐには—』を開催いたします。

本セミナーでは、小島（天津）企業管理咨询有限公司・総経理の小島庄司氏をお招きして、中国事業における人・組織管理の問題に焦点を当て、日本企業が異文化環境で陥りがちな共通課題について、実例を中心に解説いただきます。

講演終了後は、講師を囲んでのネットワーキング交流会を開催いたします。  
皆さまのご参加をお待ちしております。

#### 【セミナー概要】

チャイナプラスワン、ASEANシフトなどと言われながら、実際にはASEAN全体よりも中国単体の魅力や潜在力の方が大きく、中国に再注力する業界や企業は少なくない。しかし、最大のネックは、高騰する人件費と、それに見合う成長・自立をなかなか遂げられない現地の人材・組織。なぜ規律徹底できないのか、不正にどう対処すればいいのか、管理者のレベルをどう高めていくか、リストラや再生をどう遂げるか... 成功例と違つてなかなか紹介されることのない現地日系企業の問題や課題を赤裸々に共有し、解決策を考える。また、タイやフィリピンとの課題の共通性・差違についても考察する。

【日時】 2017年1月12日（木） 14:00～16:00 [開場：13:30]

【場所】 愛知大学 名古屋校舎 講義棟 L 1004教室 ※名古屋校舎アクセスは [こちら](#)

【主催】 愛知大学国際ビジネスセンター

【後援】 (独)日本貿易振興機構(ジェトロ)名古屋貿易情報センター、(公財)あいひ産業振興機構、(独)中小企業基盤整備機構中部本部、(一社)東海日中貿易センター、愛知大学同窓会

【定員】 100名 入場無料 要申込

【お申し込み】 **受付終了**

#### 当日プログラム

- 14:00～14:10 開会挨拶
- 14:10～15:40 講演 講師：小島 庄司氏
- 15:40～16:00 質疑応答
- 16:00～17:00 講師を囲んでのネットワーキング交流会（講義棟L211教室）

#### 講師紹介

##### ◆ 略 歴

2004年から中国に在住し日系企業の労務・組織・人事・法務問題の解決を実施。近年は、タイやフィリピンでも共通課題の解決を手がけている。

UFJ総研（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング）での企業経営支援などを経て中国へ。前身である日中合弁会社の事業終了を機に、自身が事業継承し現在に至る。

海外現法の経営課題で常に上位を占める「人と組織の課題解決」を中心に、これまで250社を超える経営者を支援。「人事労務は経営者の仕事」が持論で、労務や人事の経験のない経営者が、多言語・多文化の混在する組織を一つにまとめ、活性化させる伴走を行っている。

中小企業診断士、名古屋商工会議所ビジネスドクター・海外展開アドバイザー。

#### 【お問い合わせ先】

愛知大学国際ビジネスセンター 担当：筒井  
〒453-8777愛知県名古屋市市中村区平池町4丁目60番6  
愛知大学名古屋校舎厚生棟 3F  
TEL：052-564-6123  
FAX：052-564-6223

国際ビジネスセンター  
愛知大学国際ビジネスセンター

### 中国事業の切所=人・組織管理の課題と、解決の要点

—なぜ日本企業は中国の組織管理に苦労するのか、労務撤退を防ぐには—

「なぜ日本企業は中国の組織管理に苦労するのか、労務撤退を防ぐには」... 中国に再注力する業界や企業は少なくない。しかし、最大のネックは、高騰する人件費と、それに見合う成長・自立をなかなか遂げられない現地の人材・組織。なぜ規律徹底できないのか、不正にどう対処すればいいのか、管理者のレベルをどう高めていくか、リストラや再生をどう遂げるか... 成功例と違つてなかなか紹介されることのない現地日系企業の問題や課題を赤裸々に共有し、解決策を考える。また、タイやフィリピンとの課題の共通性・差違についても考察する。

【日時】 2017年1月12日(木) 14:00～16:00  
【会場】 愛知大学名古屋校舎 講義棟 L1004教室  
【定員】 定員100名  
【主催】 愛知大学国際ビジネスセンター  
【後援】 (独)日本貿易振興機構(ジェトロ)名古屋貿易情報センター、(公財)あいひ産業振興機構、(独)中小企業基盤整備機構中部本部、(一社)東海日中貿易センター、愛知大学同窓会

申込：無料  
申込締切：2017年1月10日(火) 18:00

【講師】 小島 庄司氏  
小島 庄司氏は、2004年から中国に在住し日系企業の労務・組織・人事・法務問題の解決を実施。近年は、タイやフィリピンでも共通課題の解決を手がけている。UFJ総研（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング）での企業経営支援などを経て中国へ。前身である日中合弁会社の事業終了を機に、自身が事業継承し現在に至る。海外現法の経営課題で常に上位を占める「人と組織の課題解決」を中心に、これまで250社を超える経営者を支援。「人事労務は経営者の仕事」が持論で、労務や人事の経験のない経営者が、多言語・多文化の混在する組織を一つにまとめ、活性化させる伴走を行っている。中小企業診断士、名古屋商工会議所ビジネスドクター・海外展開アドバイザー。

【お問い合わせ先】  
愛知大学国際ビジネスセンター 担当：筒井  
〒453-8777愛知県名古屋市市中村区平池町4丁目60番6  
愛知大学名古屋校舎厚生棟 3F  
TEL：052-564-6123  
FAX：052-564-6223